WEDGE REPORT

「非効率石炭火力」って簡単に決めるな 民間の創意工夫促せ

始する旨を表明したことにある。

な」規制的措置の導入や、早期退出を にフェードアウトさせるべく、「新た

非効率な石炭火力を30年度までに確実

-月3日、梶山弘志経済産業大臣が

怒りの発端となったのは2020年

誘導する仕組みの創設などの検討を開

CO2ネットゼロ社会実現に向け「再生可能エネルギーをいかに導入していくか」を巡る議論が活気を帯びている。 その裏で「非効率」 石炭火力発電所の退出を迫られた電力業界が頭を悩ませている。

文·編集部 (野川隆輝)

そこでは非効率石炭火力の「包囲網

記されていたからだ。 界圧(SC:17頁表)以下の発電所に 造のあるべき電源構成(エネルギーミ 画」における30年度エネルギー需給構 産業省の「石炭火力検討ワーキンググ ついては、退出に向けて取り組むと明 桯度と定めている。そのため同計画で 决定された「第5次エネルギー基本計 ックス)では、石炭火力の割合を26% 非効率」の基準などについて、 (ープ(WG)」で議論が開始された。 梶山大臣の発言後、20年8月からは これには伏線があった。18年に閣議 石炭火力の発電方式のうち、

取材に対し、こう語気を強めた。

っだ」。ある電力業界関係者は小誌の

狙い撃ちしている。 定の石炭火力発電所を

効率の高い石炭火力発電所の KYODONEWSIMAGES

るで『魔女狩り』のよ 効率という線引きで特

Wedge Special Report

資本主義の転機 日本と世界は変えられる

新型コロナウイルス感染症が世界に甚大な影響を与えている。

そして今、人々が幸せになるために生まれた資本主義は

大きな試練に直面しているが、世界は有効な解決策を示せずにいる。

21世紀を生きる人類は、新型コロナだけでなく

今後もさまざまな「リスク」に直面することになるだろう。

危機に直面した時でも、従業員やその家族、地域社会を守れる仕組みが必要だ。

今こそ日本発で、その「処方箋」を世界に向けて示すときだ。

文・原 丈人、スズキ・トモ、渋澤 健、佐々木 実、野崎浩成、磯山友幸、編集部(友森敏雄、川崎隆司) 写真・さとうわたる



DANIEL GRIZELJ/GETTYIMAGES

従業員と家族、地域を守れ 公益資本主義で会社法を再建

Part

CAPITALISM

行き過ぎた株主資本主義によって、社会的な分断が大きく広がりつつある。 今こそ従業員や地域を第一に考える「公益資本主義」を日本から発信していく必要がある。



文·**原 丈人** George Hara 危機管理会社法制会議議長



ニューヨーク証券取引所(NYSE)に対峙する〝Fearless Girl(恐れを知らぬ少女)、像

範となるものを作るのだ。 範となるものを作るのだ。 範となるものを作るのだ。 をとなるものを作るのだ。 をとなるものを作るのだ。 をとなるものを作るのだ。 をとなるものを作るのだ。 をとなるものを作るのだ。 をとなるものを作るのだ。 をとなるものを作るのだ。 をとなるものを作るのだ。 をとなるものを作るのだ。

新

出てきた。厚生労働省によると20年末

休業を余儀なくされる会社がいくつも

という。今年は、その数はさらに増え雇い止めが8万人近くにおよんでいる時点で、新型コロナに関連した解雇や

危機管理会社法制会議には、会社法

置された。コロナ禍が長引くなかで、

務省に「危機管理会社法制会議」が設

の2020年9月、法

影響を与えていた最中症が社会全体に大きな

従業員、役員、再投資を優先 新しい会計でとトを動機付ける

Part

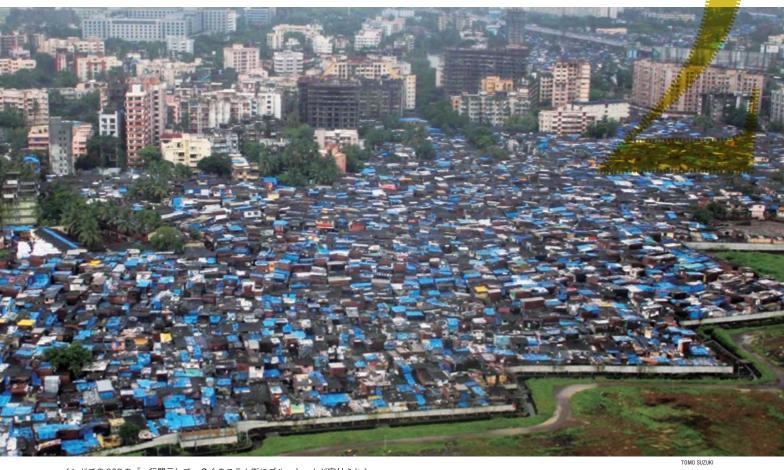
ACCOUNTING

成熟経済で希少なのは、カネではなく、アイデアやプライドを持ったヒトだ。 優秀な人材を経済全体で活用できる新しい会計の仕組みとは。



文·**スズキ・トモ** Tomo Suzuki 早稲田大学商学学術院、Oxford Institutional Mechanism Design(OxIMD)教授





インドでのCSRの『一行開示』で、多くのスラム街にブルーシートが寄付された

欧米とも新興国とも違う日本は「成熟経済社会」であり

熟経済社会』を迎えて久しい。これをも英・米などの先進国とも異なる『成日本は中国やインドなどの新興国と

ティが棄損される。成熟経済を迎えた重分配され、日本全体のサステナビリ 業再投資を優先してアカウンティング を構築するカギとして「トリプルライ 経済全体で活用できる制度を設計する 動機を与え、人を育て、優秀な人材を デアやプライドを持ったヒトである。 護し優遇することで一定の成長が見込 設計が不可欠だ。いまだに投資家を保 トリプル、つまり①従業員②役員③事 ン・アカウンティング」を紹介する。 今、希少なのは、カネではなく、 海外や一部のステークホールダーに偏 は、日本企業の生み出した付加価値 まれる英米型のルールに追随していて 会計)すべきという考えだ。 具体的に、早急に、その新しい制度

成

新しい発想と制度の再

の経営や経済運営には

(中国、インドも追随)熟経済社会下の日本

ETHICS

HAMMING



の原点)」は、「株主資 主義(日本の資本主義 沢栄一が唱えた「合本 本主義」とは異なり、

Development Goals:持続可能な開 というものだ。SDGs (Sustainable テークホルダーの価値の最大化を図る 従業員とその家族、顧客まで含んだス

100年かかって、時代が 論語と算盤。に追いついてきた!

の必要性を説いていた

ったが、100年前にすでに渋沢はそ ャピタリズム」が注目されるようにな

という「ステークホルダーキ

ーから5代目にあたる渋澤健氏に、

日本で外資系金融機関を経てヘッジフ 渋澤 私は大学までアメリカで育ち

アンドにも就職、資本市場の真ん中、

栄一との "出会い"とは?

編集部(以下、

)大祖父・渋沢

いま『論語と算盤』に代表される渋沢の思想に触れることの意義について聞いた。

1961年、神奈川県生まれ。シブサワ・ アンド・カンパニー代表取締役。コモン ズ投信取締役会長・創業者。87年に UCLAでMBA取得。JPモルガン、 ゴー ルドマン・サックス等を経て、米ヘッジ ンド、ムーア・キャピタル・マネジ

私はシアトルにいた。雨が多いことで げようと計画していた。長男が生まれ とで、この年、 た翌年でもあった。そんなとき「9 転機が訪れたのは、2001年のこ 同時多発テロが起きた。その日、 独立して会社を立ち上

> たのか?」と、尋ねてみた。父も全て 出して、父に「そんな話、本当にあ われたことは一度もない。ただ、叔父 ると、やはりその家訓はあった。 は見たことがないという『渋沢栄一伝 てはいけない」と言っていたのを思い が「渋沢家の家訓は、株と政治はや 記資料』から、調べてみてくれた。 沢栄一の教えを守りなさい」などと言 れた。私は玄孫にあたるが、親から「渋 そのギャップの衝撃は大きかった。 渋沢栄一との邂逅はそんなときに訪

事スヘカラス」

一投機ノ業又ハ道徳上賤ムヘキ務ニ従

歳になって、自分は渋沢家の家訓には 真実〟だった。 が、まさに「投機の業」であった。 反していた、私にとっては〝不都合な あることをしたとは思っていなかった 私は金融市場の仕事で道徳上問題 40

であれば、他に〝都合が良い事実

THE PARTY OF THE P 渋澤 健 Ken Shibusawa ントの日本代表に着任。2001年に独 経済同友会の幹事も務め、政策提言 書の作成にも携わる。 WATARU SATO

て、

それが悪いことだとは思っていな

界情勢が瞬時にして価格に反映される 短期志向の中にいたが、だからといっ

″算盤〞の世界にいたことになる。世

32

プ。それこそ瞬時にして、人も物も動 テロのせいで全ての飛行機はスト

かないという状況に陥った。それまで、

きれいな空が広がっていた。

しかし

知られている町だが、その日は快晴で

ファンドの仕事で端末一つで何十億円

ものお金を動かしてきた私にとって、

「資本主義の危機」を見抜いた 宇沢弘文の慧眼

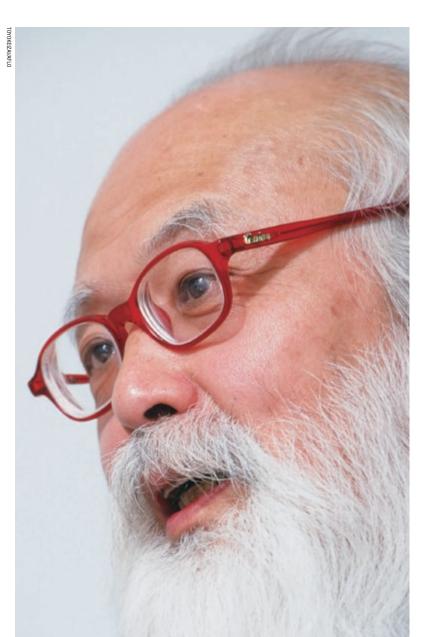
Part

ECONOMICS

「資本主義の危機」が世界的に叫ばれるようになった。 50年も前から警鐘を鳴らし続けていた希代の経済学者にふたたび注目が集まっている。



文·佐々木 実 Minoru Sasaki ジャーナリスト (写真・高野宏治)





Hirofumi Uzawa

1928年鳥取県生まれ。経済学者。 東京大学理学部数学科卒。スタンフ ード大学、シカゴ大学、東京大学 などで教鞭をとる。「日本人で最も ノーベル経済学賞に近い」と呼ばれ た。97年に文化勲章受章。2014年に

> 知識人を代表するジャック・アタリは デジタル、物流、クリーンエネルギー 経済価値の高さだ。健康、食品、衛生 いち早く警鐘を鳴らした。 「危機が示したのは、命を守る分野

教育、文化、研究などが該当する。こ

が持続可能で強靭、

包摂的にする『グ

を変えつつある。 型コロナウイルス感染 を揺るがし、 症はあたりまえの日常

「グレート・リセット」の必要を説 「コロナ危機をきっかけに、世界をよ

経済新聞』2020年4月9日付 機を機に割合を高めるべきだ」(『日 ーラム会長のクラウス・シュワブも ダボス会議の生みの親で世界経済フ の5~6割を占めるが、 危

れらを合計すると、 各国の国内総生

SHILLING THE STATE OF THE STATE

日本企業復活への処方箋 圣済」の根幹を問え

Part MANAGEMENT

コロナ危機の今こそ本当の意味での「日本型経営」を追求すべき時だ。 だが、単なる「先祖返り」を指向すれば、世界経済の中で沈み続けることになる。



文·**磯山友幸** Tomoyuki Isoyama ナリスト(写真・井上智幸)

実は明確に答えられる人は少ない。 型経営の根幹とは何か」ということだ。 たいのはそんなことではなく、「日本

利益一辺倒ではない経営、株主だけ

列③企業別組合となるが、本稿で問い 教科書的に言えば①終身雇用②年功序

を実現させるとなると簡単ではない。

論」だが、具体的に実際の経営でそれ そ財産」という経営――。いずれも「正 ホルダー」全体を向いた経営、「人こ でなく従業員や取引先など「ステー MICHAEL H/GETTYIMAGES

官僚にも少なくない。 言う人が、経営者にも 経営学者にも、政治家

が世界を覆い、経済活動がままならず 新型コロナウイルス感染症の感染爆発 日本型経営」の出番だ、というわけだ。 だが「日本型経営」とは何なのか。 企業が苦境に立っている今こそ

で沈み続けることになる。 指向していては、日本は世界経済の中 ルジーを覚え、単なる「先祖返り」を は高度経済成長期の成功体験にノスタ 加えて、注意しなければならないの 発露になりかねない。

に背を向けることが「日本型経営」の 勢い「米国型経営」や「グローバル化」

本型経営が重要だ」と

WEDGE SPECIAL OPINION

MILITARY USES OF AI





訓練中の米兵と無人飛行機。今や無人兵器の活用が広がり、今後はAIを駆使した技術開発が加速する

た戦場で利用される先 兵器や量子技術といっ

低コストかつ人命リスクを抑えた運用 が出来るなどの利点も併せ持つ。 有人機と行動することで戦略の幅も大 きく広がる。人間の処理負担軽減や、 だ。さらに高度な無人機の開発も進み、 端技術の研究が盛ん

則のコンセンサスは取れていない。 な声があがる。人間の関与なしに殺傷 想定される。米中に加えロシアではA 間の意思決定の補助、情報処理能力向 合にどうすべきか。具体的な規制や罰 能力を持つ兵器が自律的に行動した場 他方、AIの軍事利用には世界で慎重 上、あるいはサイバー分野での利用が ー搭載の自律型無人機の開発も進む。 (AI)だ。主に軍事作戦における人 今後技術の中心となるのが人工知能

るべき道を提言する。 家が、米中それぞれの現状と日本のと な価値観が求められよう。気鋭の専門 方や、中国の戦略を読み解くにも新た いわけにはいかない。日米同盟のあり 軍事利用を巡る動きと影響を考慮しな 安全保障を見据えるにあたり、AIの しかし米中対立の下、今後の日本の

中を中心に、極超音速



および王室への批判を展開するようになった タイの反体制運動は、 タブーとされてきた現国王 (中央)

POINT OF VIEW

やがて迫られる日本の決断「タイ式民主主義」の分水嶺

多くの日本企業が進出しているタイで、民主化を求める若年層の反体制運動が収まらない。 国是である「タイ式民主主義」の機能不全--。日本も「対岸の火事」では済まされない。

020年初頭から始 点を迎えている。 イは今、歴史的転換 2

んだ。 事」では済まないだろう。 る日本にとっても、「対岸の火 邦人学校の規模が世界有数を誇 000社以上の企業が進出し、 全体の大変革を予感させる。 改革を望む声の高まりは、 タブーだった王室批判に踏み込 まった反体制運動は、8月には タイの背骨である王室の 社会 7

帯を保ちながら、各地でそれぞ 通する願いは、国是とされる「タ れが運動を展開する。彼らに共 (SNS) を通じた緩やかな紐 明確な指導者を持たず、ソーシ や中高生などの若年層である。 ルネットワーキングサービス 反体制運動の中心は、大学生

> なる国王は、政治や法を超越し 下す憲法裁判所であり、 限を有するのは、任命制の上院 ものではない。政治で大きな権 民衆(下)の意見を反映させる 与えられるものであり、 ては、タイの民主主義は上から である。既存の特権階級にとっ 治を行うのが良いとする考え方 統的権威に物申すことである。 ひいては、王室に代表される伝 も非公選である。神聖で不可侵 た者が、民衆の幸福のために政 イ式民主主義」の改革であり、 この体制は、国王の信託を得 「国王の名によって」判決を 選挙で いずれ

の下院選は、クーデターによる の機会は下院選挙である。19年 て全ての頂点に君臨する。 民衆が国政に意思を示す唯一 り合うようになった。 収束を図ったが、在宅時間が増 史をじっくり学び直し、SNS えた若年層は、タイの政治や歴 を通じて政治思想や価値観を語

集会の禁止や学校の休校で

所から不透明な判決を下され、 り広げた新未来党は、憲法裁判 大な支持を得た。政権批判を繰 の回復という公約で若者から絶 新党ながら、反軍政と民主主義 新未来党である。基盤を持たぬ あった。この時大躍進したのが から8年ぶりの、 軍政樹立から5年、 1年足らずで解党させられた。 新未来党に投票した若者たち 前回の選挙

政府は、 染症を理由に緊急事態宣言を発 は、すぐさま抗議集会を開いた。 新型コロナウイルス感 待望の選挙で



櫻田智恵 Chie Sakurada 京都大学大学院 ・アフリカ地域研究研究科 アジア 特任助教

2020年京都大学大学院アジア・ア フリカ地域研究研究科東南アジア地 域研究専攻博士(5年一貫制)課程 修了。博士(地域研究)。 ンコン大学インターナショナルスタ ッフなどを経て現職。著書に『タイ 国王を支えた人々』(風響社)など。